



Духовный Михаил

**КАК СОЗДАВАТЬ ИДЕИ БУДУЩЕГО.
практические рекомендации**

ТЕСТ №1

Что такое взгляд в будущее?



Шедевр

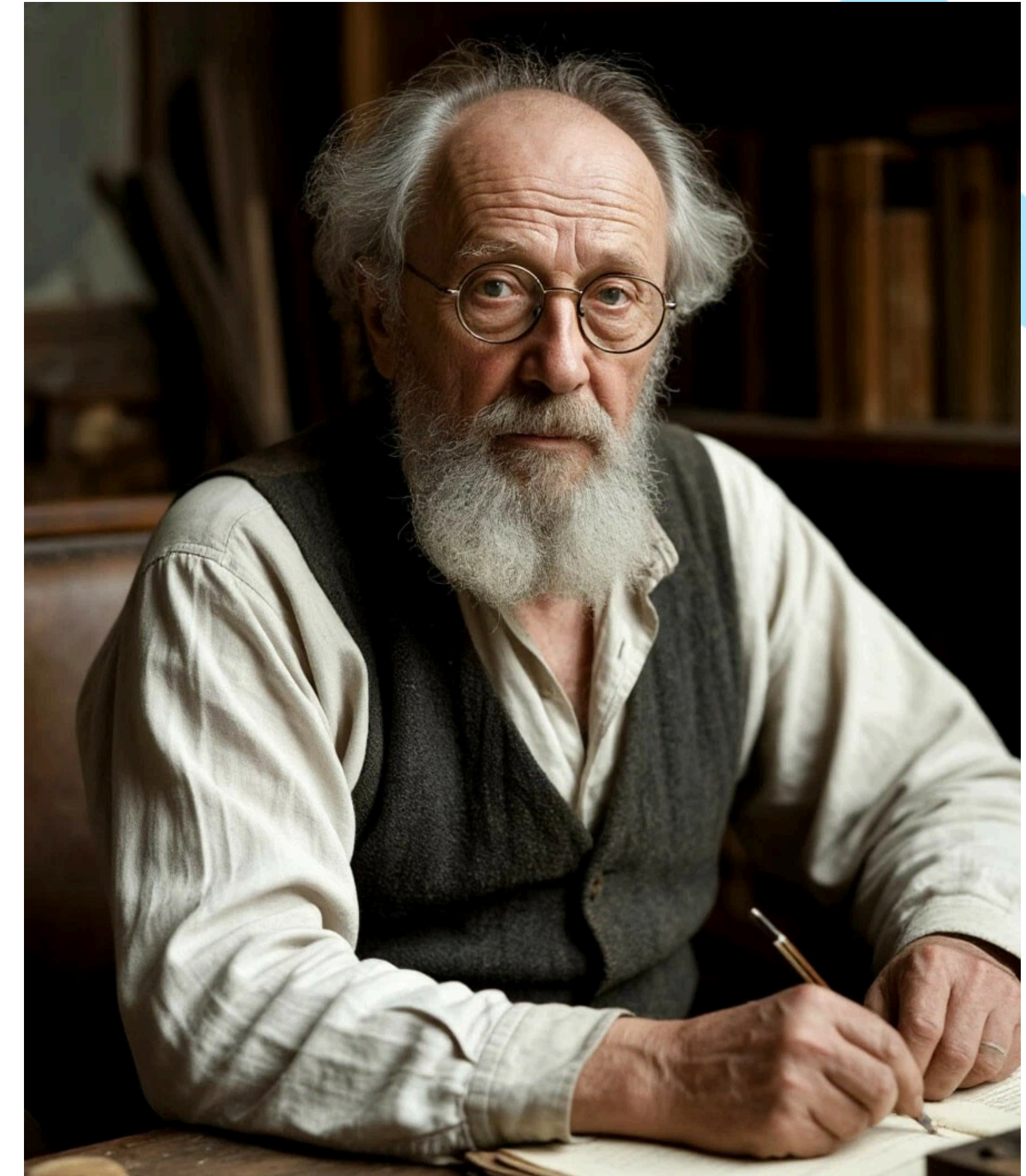
Фантазер vs визионер

Марафон желаний с
Еленой Блиновской и
какой-то вселенной



Сэр Томас Мор

Знания
Анализ
Широкий
кругозор
Гибкий ум
Нестандарт
ное
мышление



К. Э. Циолковский

Модель создания любого будущего - Интуиция.



Многофакторный анализ.
Поиск фундаментальных
причин в прошлом.

Какую проблему решаем
в будущем.
Формулировка.

Интерпретация
полученного
результата

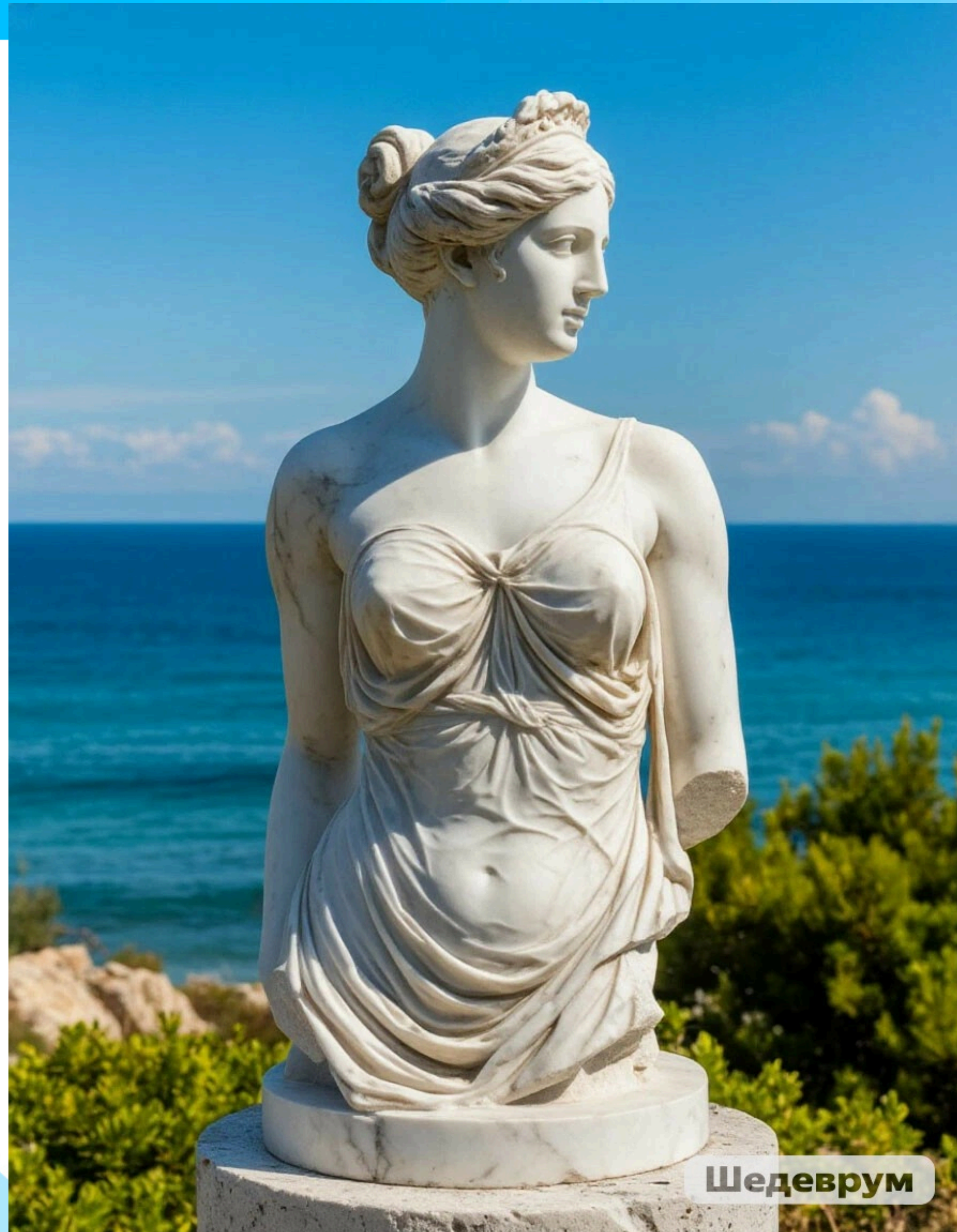
Практическое
исполнение

Решения на основе
причинно-следственных
связей.
Действия в настоящем

4 стадии обучения



1. Неосознанная некомпетентность
2. Осознанная некомпетентность
3. Осознанная компетентность
4. Неосознанная компетентность



Шедевр

Что мешает правильному анализу?



Когнитивные искажения



Суть, смысл, содержание всегда находится внутри ⁷

Что мешает правильному анализу?



Ложь

ЧЕСТНОСТЬ

Будьте всегда честны с самим собой.

Что мешает правильному анализу?



Карго культ



Шедевр

Что мешает правильному анализу?



Карго культ + эффект мнимой правды



Не надо бездумно повторять. Ищите смысл и понимание во всем.

Что мешает правильному анализу?

Ошибка внимания + эффект контраста



Тест №2

Тест №3

Что мешает правильному анализу?



Магическое мышление



БИТВА
ЭКСТРАСЕНСОВ

Премия Гарри Гудини

от Михаила Лидина



Если нет обоснованного объяснения -
ищите дополнительные знания.

Что мешает правильному анализу?



Шаблонное мышление



Ищите не там, где фонарь, а там там где темно и заросли

Что мешает правильному анализу?



Недостаток знаний в своей области



М. Ломоносов.

Физическая химия



П. Лазарев.
Биофизика



Самые сложные решения лежат всегда на стыке наук, а ключ к решению больших задач может находиться в другой области знаний

Что мешает правильному анализу?

Недостаток знаний в своей области



Что мешает правильному анализу?



Недостаток знаний в своей области





Что мешает правильному
анализу?

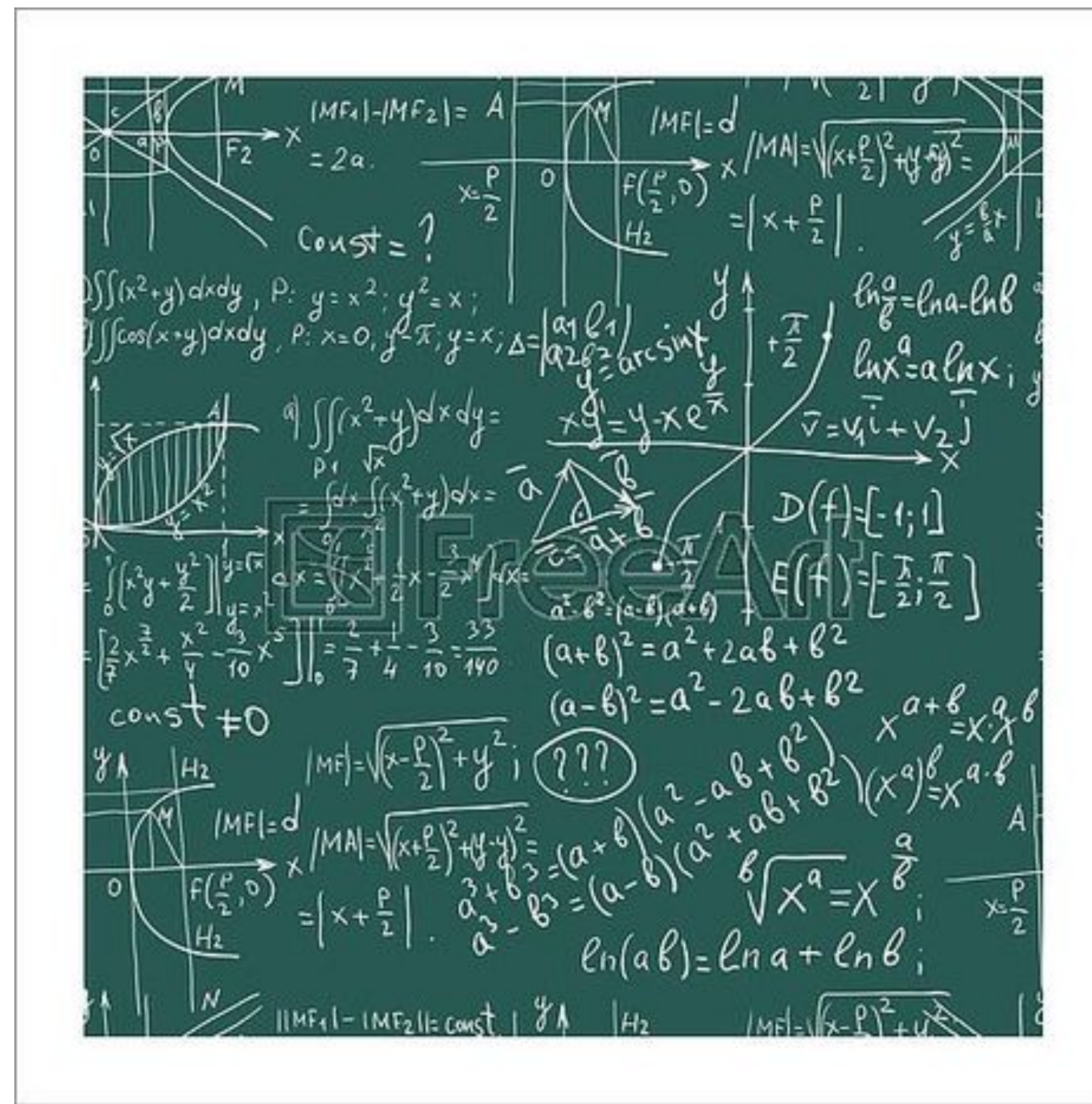


Обман собственного мозга

**Проверьте себя и
результат своего анализа
разными способами**

Что мешает правильному анализу?

Вера в невозможность событий



Необходимо всегда допускать возможность решения любой задачи.

Что мешает правильному анализу?



Частичная оценка общей картины

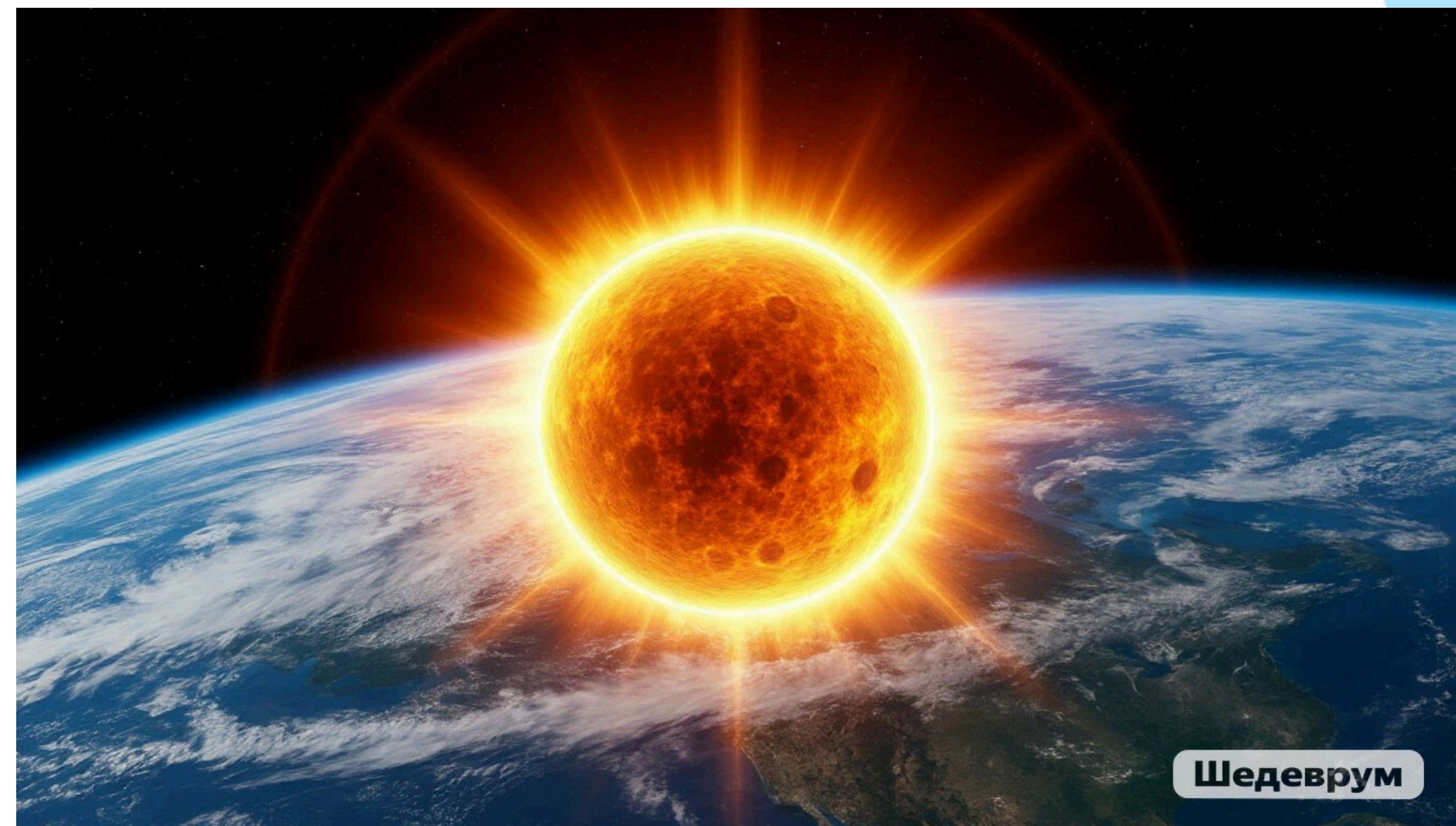
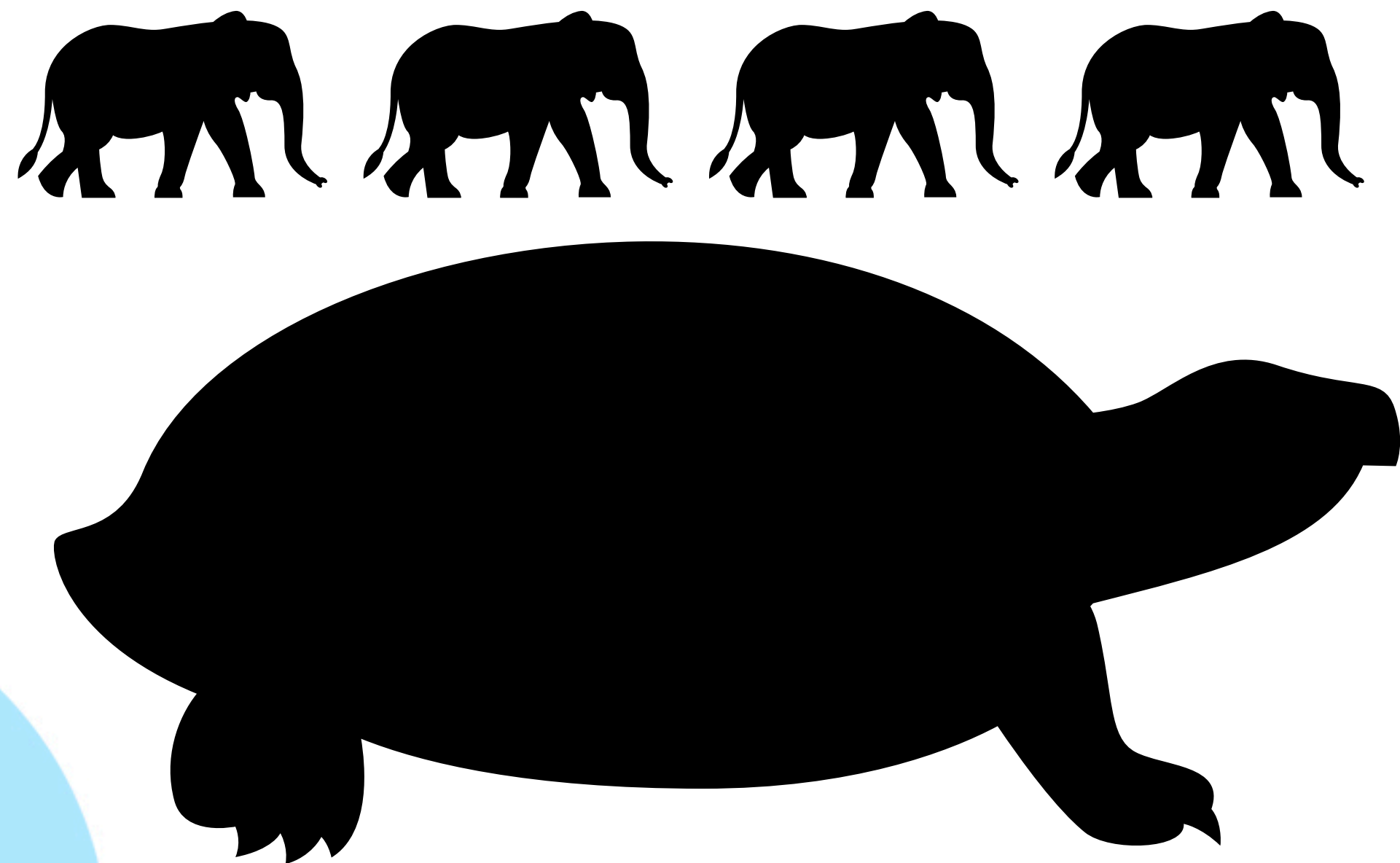


Всегда смотрите на ситуацию комплексно, ищите смысл, берите информацию из других источников.

Что мешает правильному анализу?



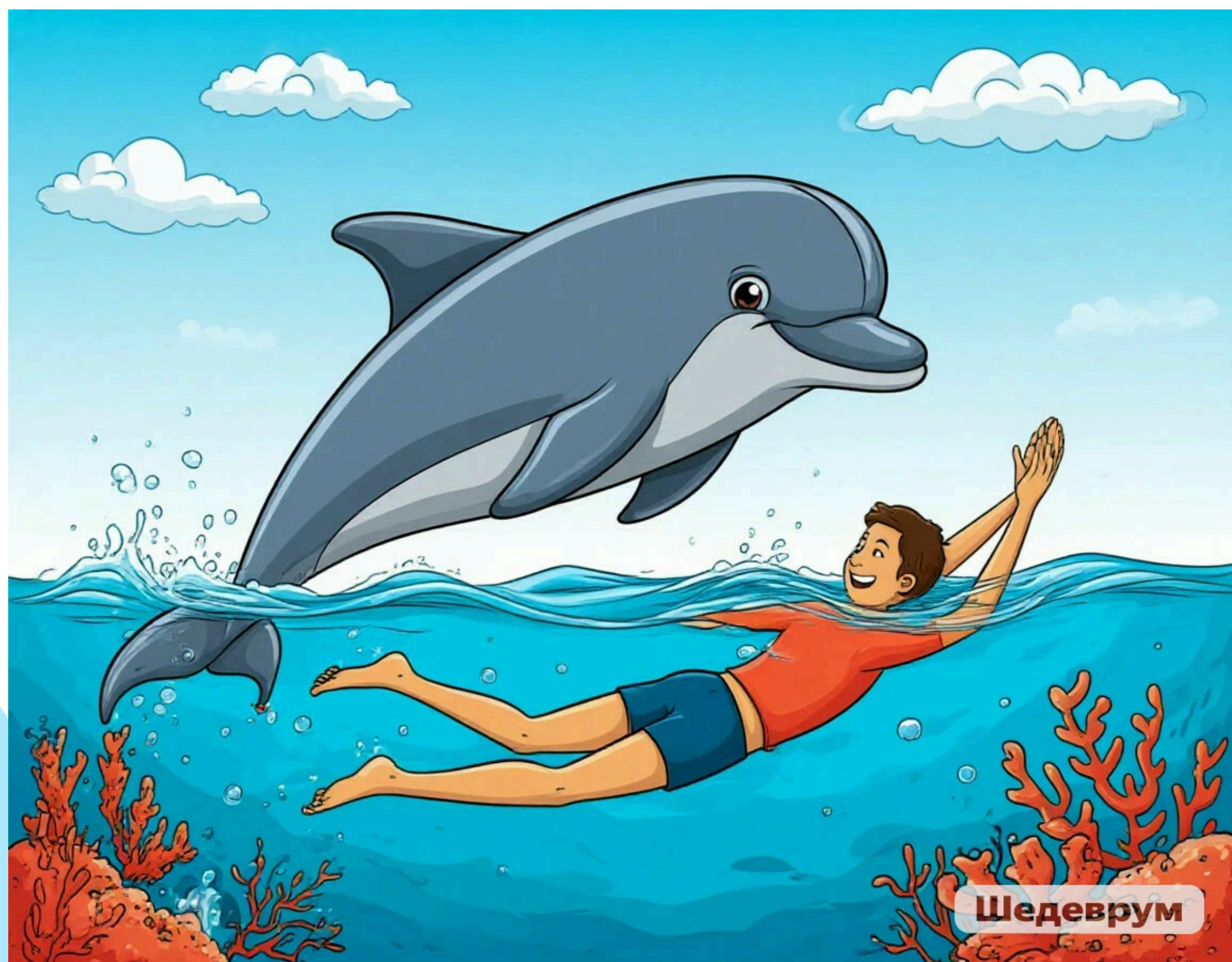
Ошибки в прошлых знаниях ВОЗМОЖНЫ



Если задача не решается известным набором методов и знаний, надо менять условия и искать решение в новых условиях, с другими базовыми принципами.

Что мешает правильному анализу?

Ошибка выжившего



Частное - далеко не всегда релевантно общему.
Ищите корректные взаимосвязи.

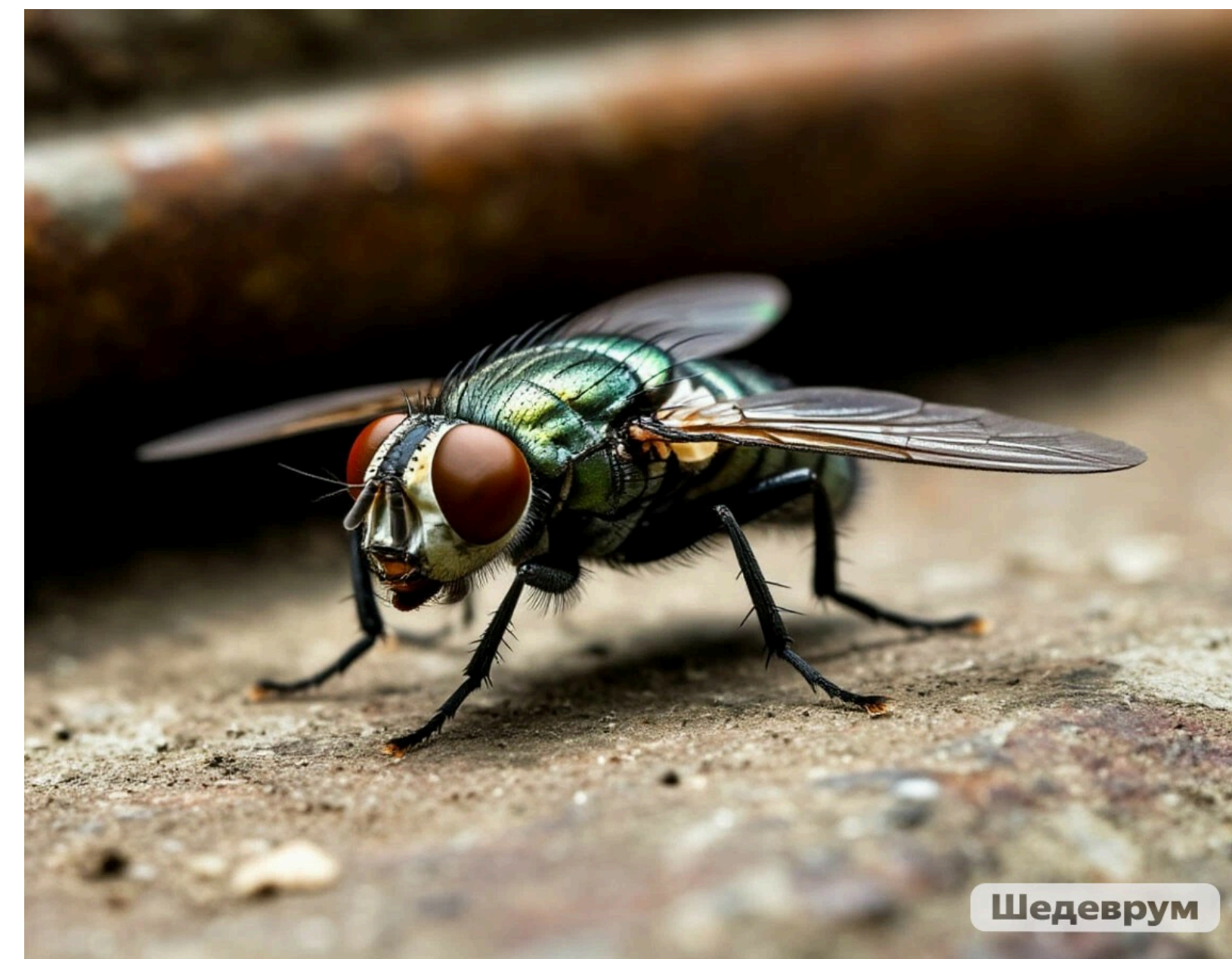
Что мешает правильному анализу?



Подгон доказательной базы под придуманный ответ, зацикленность на своей правоте



Вокруг цветы и благоухание.



Всюду навоз и помойки

Ошибаться - не страшно, сомневаться - полезно, фантазировать - опасно!

Что мешает правильному анализу?



Неумение правильно сформулировать суть проблемы\поставить задачу



Ищите ключ к проблеме, ищите честный ответ!

Постановка проблемы. 2 лучших в мире вопроса.



ПОНИМАНИЕ, ОСОЗНАНИЕ

ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ МОТИВАЦИЯ

Инструмент SMART



1. **S**pecific - конкретная
2. **M**easurable - измеримая
3. **A**chievable - достижимая
4. **R**elevant - значимая
5. **T**ime-bound - ограниченная по времени

Поиск решения



ЧТО **НУЖНО**
ДЛЯ
ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ, РЕЗУЛЬТАТА?

Поиск решения

Меняйте угол зрения, ищите различные варианты, тренируйте в простых ситуациях 3-5 вариантов

ТРИЗ

Г. С. Альтшуллер
«Творчество как точная
наука»



Практическая реализация

ВДОХНОВЕНИЕ

кай

дзен

кайдзен

改 + 善 = 改善

изменение

к лучшему

**непрерывное
совершенствование**

LEGENDA INTELLIGENT DEVELOPMENT



Краткое содержание предыдущих серий



1. Модель создания будущего.
2. Учимся думать постоянно. Строим новые нейронные шаблоны
3. Обойти когнитивные искажения - дать правильную оценку ситуации.
4. Почему и Зачем.
5. Что нужно, а не чем располагаем.
6. Путь черепахи эффективнее броска кобры.

А теперь главное!

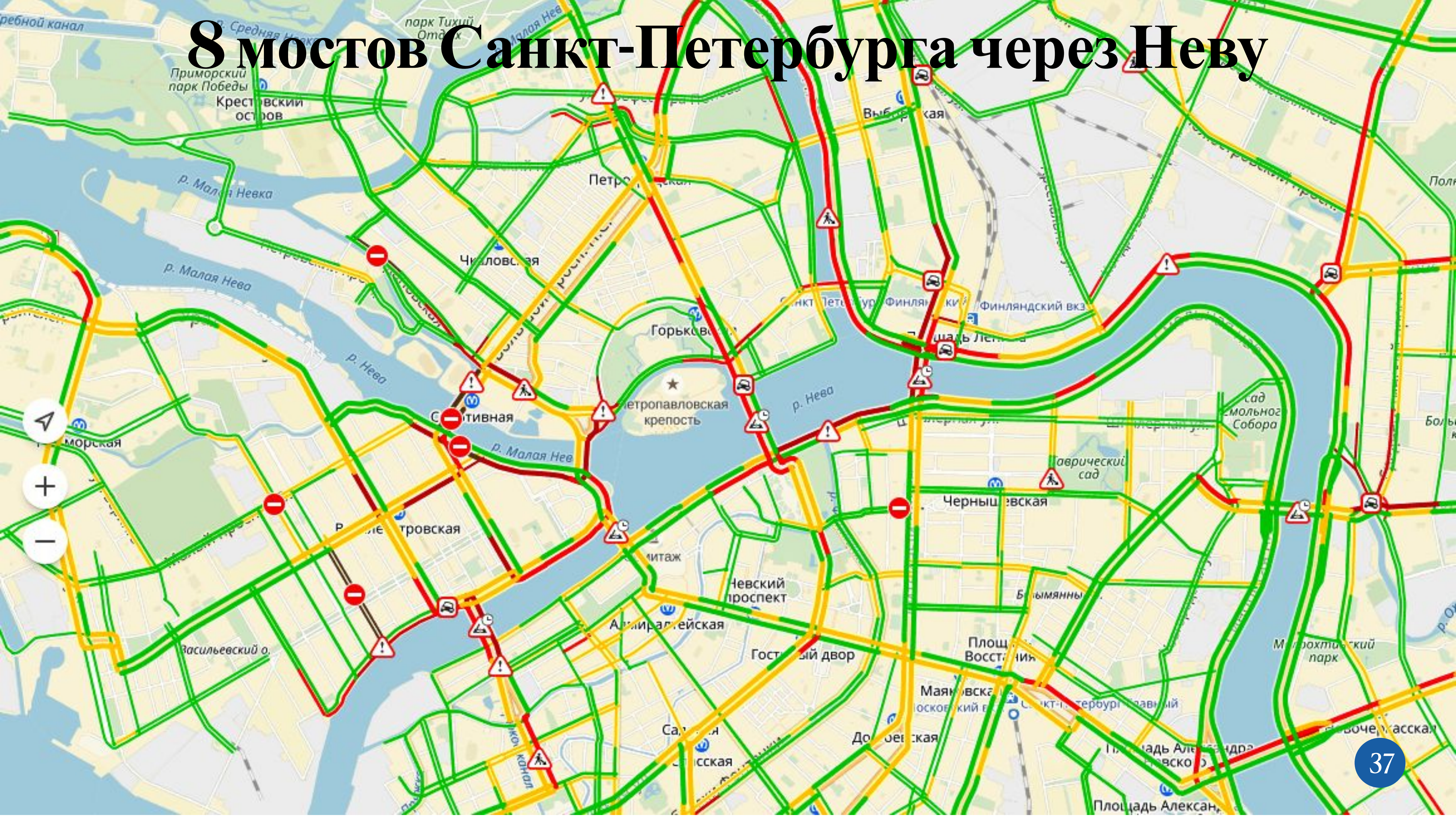
Взгляд в будущее. Своя цель



Радоваться каждому маленькому шагу

1. Чем больше предложений, тем лучше.
2. Не критиковать, чем неожиданней идея, тем лучше.
3. Все идеи записываются.
4. Высказываются все, по очереди, идея должна быть от каждого участника.
5. Самые эффективные идеи высказываются во $2/3$ части штурма.
6. После идеи рассматривается, отбираются, докручивают.

8 мостов Санкт-Петербурга через Неву





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

Духовный Михаил Анатольевич,
руководитель департамента корпоративных коммуникаций ОДК